

八十五學年度國立台灣工業技術學院研究所碩士班招生考試

所 別：管理技術研究所

學程別：企業管理學程

組別：

科目：管理學

一、選擇題 (15分) (每題 5 分, 答錯不倒扣)

- () 1. The demand is 400 units per five day, 8-hour-shift-per-day, week. The tasks and times are: a(3min), b(5), c(3), d(6), e(4), f(5), g(3), h(7), and i(6). What is the minimum number of workstations?
- 5.25
 - 5
 - 6
 - 7
 - None of the above
- () 2. 甲、乙兩工作連貫，若第一週期時間研究經連續計時記錄為0.2, 0.9, 其後之第二週期時間為1.0, 1.7, 若其表現評比為0.9, 寬放時間為15%, 試問其每週期之標準時間為何?
- 1.88
 - 1.97
 - 0.97
 - 0.88
 - None of the above
- () 3. 若對產品之長度等項目進行檢驗，其檢驗為
- 屬性檢驗
 - 變數檢驗
 - 抽驗
 - 隨機抽驗
 - 以上皆非

二、問答題 (10分)

- 在廠房佈置決策中，管理者通常要顧及哪些考量因素？
- 試說明專案在開始、執行、及結尾等三階段中，其各自應該注意之關鍵問題。



- 三、 According to Eugene F. Brigham's arguments, four primary methods are used to rank projects and to decide whether or not they should be accepted for inclusion in the capital budget. Please explain the above-mentioned arguments in detail. (12%)

- 四、 An analysis of the firm's ratios is generally the first step in a financial analysis. The ratios are designed to show relationships between financial statements accounts. Please define and explain the financial ratios in detail. (13%)

八十五學年度國立台灣工業技術學院研究所碩士班招生考試

所 別：管理技術研究所

學程別：企業管理學程

組別：

科目：管理學

- 五、請舉例說明何謂產品項目(product item)，產品組合(product mix)，產品線(product line)，深度(depth)，寬度(width)。所舉之例可為現存公司的實際產品，亦可為虛構。產品名稱要個別列出，不可寫“XX類產品”或“XX等等”。(11分)
- 六、批發商(wholesaler)除了倉儲(warehousing)之外，還有那些主要的工作或活動，請列舉七項，並作簡要說明。(14分)
- 七、以一壽險公司為例，一般而言，負責公司內部行政事務的職員的薪酬中，固定薪資(本薪)佔較大比重，而負責拉保險的業務員的薪酬中，變動薪資(獎金或佣金)佔較大比重。請探討這種薪資制度設計的理由何在？(10%)
- 八、(1)民營公司在進行招募選才時，有時會招募到不適任工作職務的人選，有哪些可能的因素造成這種「選才不當」的情形？(8%)
(2)對民營公司而言，有何招募選材的策略或方法，可以用來減少或避免上述「選才不當」的情形？(7%)

