

國立臺灣科技大學
八十八學年度碩士班招生考試試題

系所別：管理研究所碩士班
企業管理學程

組別：甲組

科目：管理學

1. The next 4 questions could answer in English or in Chinese.
(每小題 4 分)

(1) The management concept that recommends that employees should have one and only one boss is termed: _____.

(2) What's the meaning of "on the job training"?

(3) List the rank-order of Maslow's hierarchy of needs from lowest to highest.

(4) The contingency approach emphasize the viewpoint that what manager do in practice depends over all on _____.

2. 為何一個組織的「規則」或「程序」具有相當程度的協調功能。試解釋之。(9分)

3. 請說明何謂 ERP，並說明其與企業生產規劃、物料管理、銷售及配送、財務與會計之關係。(10分)

4. 請說明各生產方式：訂單式生產(MTO)、存貨式生產(MTS)、訂單組裝(ATO)以及 Build-to-Order 之不同，以及面臨目前產品高度個人化與及短產品生命週期的市場趨勢時，企業如何運用這些不同的生產方式。(15分)

5. (10分) 在企業層級的策略(corporate-level strategy)中，垂直整合(vertical integration)為其中的一種組織型態，請問何謂垂直整合？垂直整合的主要目的何在？

6. (15分) 何謂虛擬組織(virtual organization)？要使虛擬組織能順利運作的特性(attributes)為何？

國立臺灣科技大學
八十八學年度碩士班招生考試試題

系所別：管理研究所碩士班
企業管理學程

組別：甲組

科目：管理學

7. 臺科企業經營國內連鎖超商業務，其過去二年的財務報表如下（單位：新台幣億元）：(25分)

	86.12.31	87.12.31
流動資產	30	38
固定資產	40	52
資產合計	70	90
流動負債	25	35
長期負債	5	5
負債合計	30	40
股本	28	32
資本公積	2	3
保留盈餘	10	15
股東權益	40	50

	86 年度	87 年度
營業收入	300	350
營業成本	210	250
營業毛利	90	100
營業費用	80	88
稅前淨利	10	12
稅後淨利	8	10

- (1)、請以杜邦公式簡要分析臺科企業的經營績效，並請說明債權人與股東的觀點主要差異為何？
- (2)、請說明流動性的意義及評論下列不同觀點，並以臺科企業為例說明你認為應如何管理流動性。
 - (一)、流動比率越大越好，否則容易週轉不靈。
 - (二)、流動比率越小越好，否則會降低資產管理效率。
- (3)、請說明財務槓桿的意義及衡量方法，評論下列不同觀點，並以臺科企業為例說明你認為應如何決定最佳的財務槓桿，你的考慮因素為何？
 - (一)、財務槓桿越高越好，因可提高股東報酬。
 - (二)、財務槓桿越小越好，因可降低破產風險。
- (4)、如果你是臺科企業的財務經理，請為臺科企業未來一年的營運策略提供建議：
 - (一)、請就你所知，針對國內當前現況，評估未來一年的經營環境。
 - (二)、根據你對國內環境的評估，編製未來一年的預估財務報表。
 - (三)、根據你的分析，請說明你的財務目標與財務策略為何。